



# 重層的なガバナンス

枝廣 淳子



# 活動領域



# これからの問題解決に必要なもの

- ・ 「経済か、環境か」という対立軸ではなく、
- ・ 局地戦/個別最適化ではなく、
- ・ さまざまなステークホルダーによる全体的な解決策
  - どう全体像を見るか
  - どう利害の衝突と折り合いをつけるか
  - どう人々を巻き込んで動かしていくか
  - 「対立」から「協働・共創」へ

**共創力が鍵！**

# これから特に大事になってくること

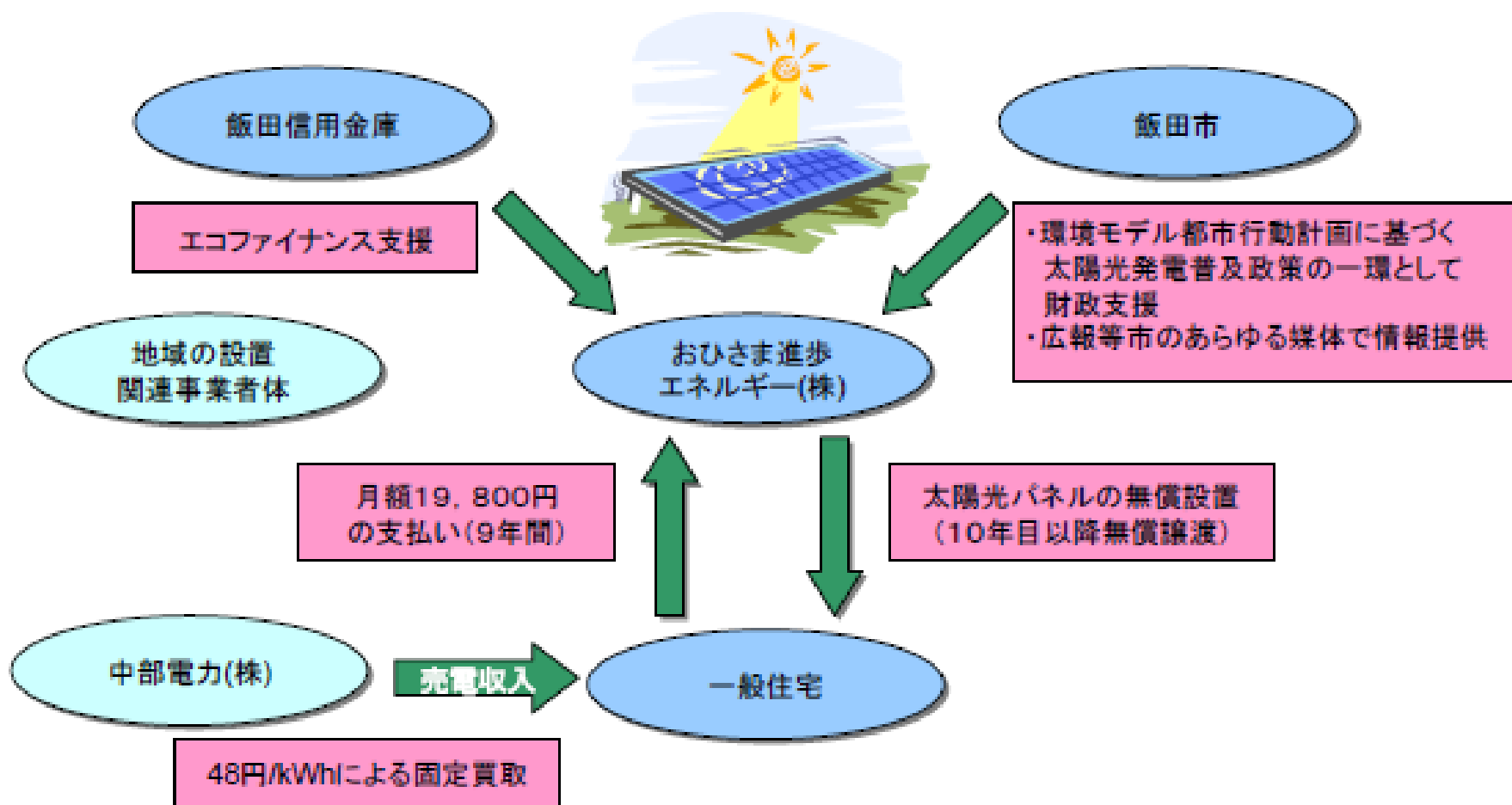
- ・ 効果的/戦略的な**コミュニケーション**
- ・ 行動変容につなげる**マーケティング戦略**
- ・ 共創型の**パートナーシップ**

ひとりよがりではない、真に効果的な取り組みを

# 「おひさま0円システム」による住宅用太陽光発電普及プロジェクト

飯田モデル

飯田市、地元金融機関、企業と連携し、全国初の初期投資ゼロで住宅用太陽光発電を設置するシステムを構築。平成21年度から実施。



設置した市民が売電量を増やす目的を持って家庭で省エネ行動を実施することにより、民生・家庭分野における温室効果ガスを削減。

# よく大事だと言われるけれど

- ・ パートナーシップ(連携)
- ・ コラボレーション(協働)などなど
  
- ・ 委員会？
- ・ イベント？

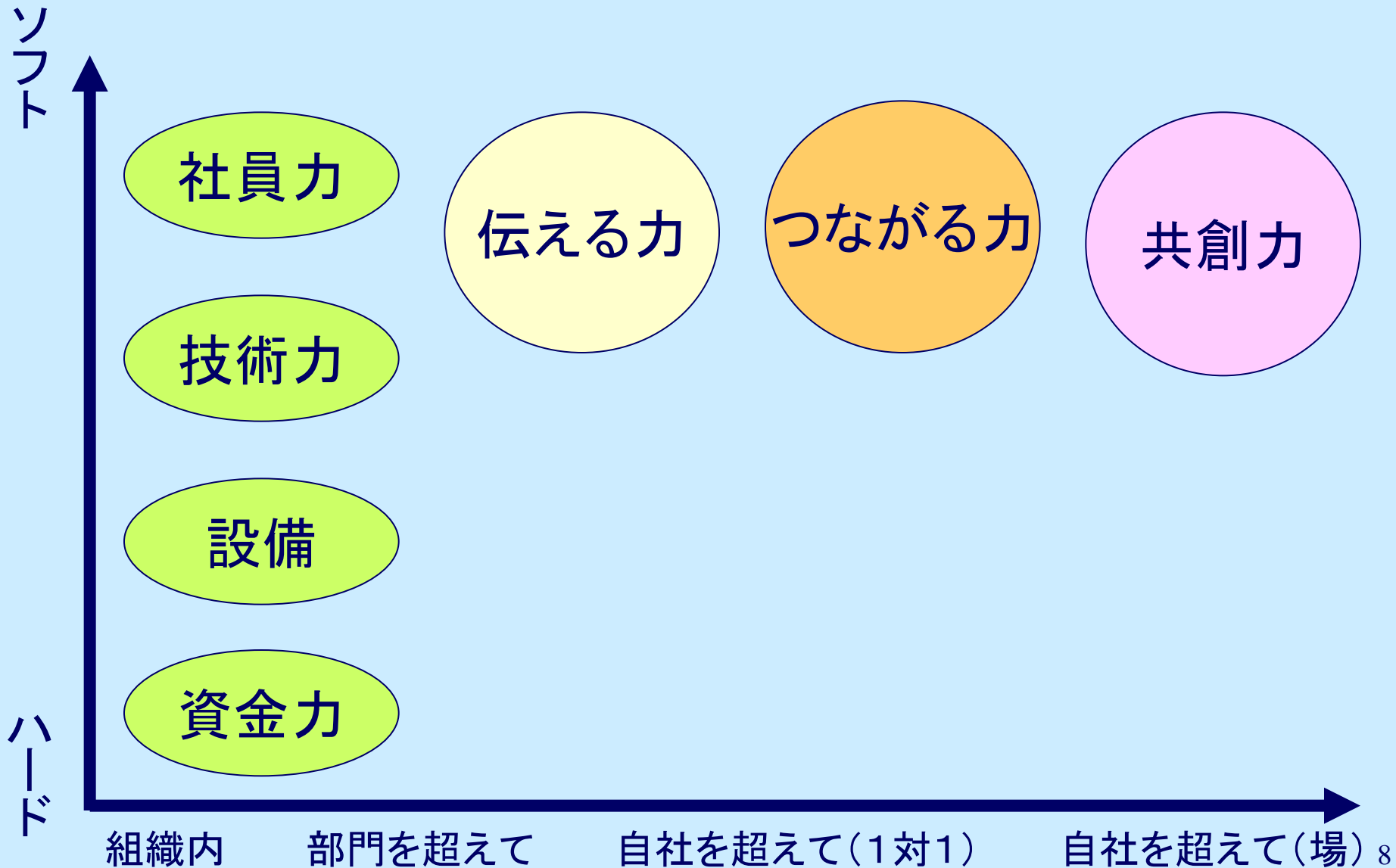
素材をそのまま並べた状態？

料理になっている？

# バベルの塔？

- ・ 言葉が違う
- ・ 論理(ロジック)が違う
- ・ 何が大事かが違う
- ・ 時間軸が違う

# 例：企業の競争優位の源泉の変化





# 多様性と対話の意味

- ・ 自分ひとりでは全部見えない、偏るから
- ・ 多様性 × 数合わせ
  
- ・ 真の対話
- ・ そのための作法

# 広げるための戦略

